















this proceeding. For the benefit of our witnesses and interpreters, I ask Members to be very clear and very precise when quoting from or making reference to specific reports or documents.

Thank you. I will now invite the representatives from Calm Air to make their opening statement. Mr. Bell, please proceed.

**Mr. Bell:** Thank you, Mr. Chairman. Good morning, Premier Taptuna, Hon. Members, MLAs, residents of Nunavut who are here today as well as those who are watching on TV.

My name is Gary Bell. I'm the president of Calm Air. With me today, I have Carmele Peter, who is the President of Exchange Income Corporation, our parent company, as well as Gary Beaurivage, who is the VP and COO of Aviation for the Exchange Income Corporation, our parent company. Many of you will know and recognize Gary. He was a Calm Air employee for 40 years and previously the president before me for about 12 years.

We are very happy to have the opportunity to speak here today. Calm Air has operated in the Kivalliq region for 38 years now. In order for us to be a viable airline for the next 38 years or more, we needed to proceed with some of the transactions that are going to be discussed here today.

To give you a little bit of a background, Calm Air operated since the late 1970s in the Kivalliq region. In that time between the late '70s and 2015, we were able to be viable and underwent several fleet renewals during that time, going from small aircraft to medium-sized aircraft to the larger aircraft that we operate today. That larger aircraft is more fuel efficient, more comfortable for passengers with the stand-up cabin,

ბილიმისთვის ადგილობრივი მოსახლეობისთვის დასწრებით ვთხოვთ, რომ ყოველი წევრი, რომელიც იქნება აქ, როგორც თქვენთვის, ისე ჩვენთვის, ყოველთვის იყოს ძალიან ნათელი და ნათქვამი, როდესაც ვთხოვთ, რომ გვითხროს კონკრეტული რეპორტები ან დოკუმენტები.

გთხოვთ. ახლა ვთხოვთ ჩვენს წარმომადგენლებს, Mr. Bell, გთხოვთ დაიწყოთ თქვენი განცხადება.

**Mr. Bell:** (არაპრობლემატური) გთხოვთ, Mr. Chairman. ძალიან კარგი დღეა, Premier Taptuna, Hon. Members, MLAs, Nunavut-ის მოსახლეობა, რომლებიც აქ არიან, ასევე ისინი, ვინც ტელევიზორზე უყურებენ.

ჩემი სახელია Gary Bell. მე ვარ Calm Air-ის პრეზიდენტი. ჩემთან დღეს ჩემი პაპა, Carmele Peter, ვინც Exchange Income Corporation-ის პრეზიდენტი, ჩემი მამა, Gary Beaurivage, ვინც Exchange Income Corporation-ის VP და Aviation-ის COO, ჩემი მამაა. ბევრ თქვენსგანს შეიძლება იცნობდეთ Gary-ს. ის ჩემი თანამშრომელი იყო 40 წელიწადი და ადრე, ჩემი პრეზიდენტი იყო დაახლოებით 12 წელიწადი.

ჩვენ ძალიან კარგად ვართ გახარებული, რომ გვქვიათ დღეს აქ სიტყვით ვთქვათ. Calm Air-მა Kivalliq რეგიონში 38 წელიწადი იმუშავა. რათა ჩვენ ვიყოთ ავიაციის კომპანია მომავალი 38 წელიწადისთვის ან მეტი, გვინდოდა გავხდეთ რამდენიმე ტრანზაქციები, რომლებიც დღეს აქ განიხილება.

რათა გთხროთ ჩვენს შესახებ, Calm Air-მა დაიწყო მუშაობა 1970-იან წლებში Kivalliq რეგიონში. იმ დროს, 1970-იან წლებიდან 2015-მდე, ჩვენ ვიყავით ავიაციის კომპანია და გავხდეთ რამდენიმე ფლოტის განახლება იმ დროს, როდესაც ჩვენ გავდიოდით პატარა ავიაციის საშუალებებისგან საშუალო სიდიდის ავიაციის საშუალებებისაკენ, რომლებიც უფრო ეკონომიკურია, უფრო კომფორტულია მგზავრებისთვის სტანდარტული კაბინის,































































the committee. It is a unique opportunity for you to provide answers to questions that have been raised over the past several months by our constituents, businesses, individuals, our hamlets, and Nunavummiut in general.

Mr. Chairman, let me be clear: in the history of the government in the north, never before has one industry been asked to appear before a committee in this forum. We take this session today very seriously and everybody should too, including yourselves as witnesses. It's also an opportunity for you to articulate how you see the airline industry evolving over the next several years.

Airline travel in Nunavut is not a luxury; it is a necessity. We do not have any roads or any other daily or, for that matter, weekly connections to any other part of Canada other than by airplane or the annual sealift. Mr. Chairman, sealifts don't carry medical, personal travel, or other passengers.

This is why your service impacts every single person living in Nunavut, working in Nunavut, or visiting Nunavut. You transport the food that we eat. You move the goods that we buy and the products that we need in Nunavut. Airlines are truly the lifeline of Nunavut. You have an enormous responsibility. We understand that as a company, you have to make a profit for your shareholders. Nunavummiut understand that better than anyone, what it costs to work, live, and, indeed, survive in Nunavut.

As privately owned corporations, we cannot tell you what your profit margin should be or should not be. We can't tell you what the rate of return should be for each dollar that you invest. We don't see your finances. We don't see your balance sheets or income statements. But we do hear from you that profits are down, that you collectively are losing money. We hear you say publicly that

ბიზნესი იყოს. ორი პირდაპირი კითხვა დასვლილია ჩვენს მიერ თქვენს მიმართ, ორგანიზაციის, სახელმწიფოს, კომპანიის, ინდივიდის და ომუნიციპალიტეტის.

დასრულებულია, ორი პირდაპირი კითხვა დასვლილია ჩვენს მიერ თქვენს მიმართ, ორგანიზაციის, სახელმწიფოს, კომპანიის, ინდივიდის და ომუნიციპალიტეტის. ჩვენ ახლა ვხედავთ მსოფლიოს. დღევანდელი მდგომარეობა ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა. ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა.

ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა. ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა. ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა.

ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა. ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა. ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა.

ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა. ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა. ჩვენს მიერ დასვლილი კითხვების დასაბუთებას დასაბუთებდა.























































































































































































else or medical professionals that need to go, all you need to do is shoot us an email or a phone call and we can make those accommodations. Thank you.

**Chairman** (interpretation): Thank you. I would like to point out that there are still a lot of names on my list for questions, nine of them to be exact, and with that being the case and recognizing the clock, using my discretion, the next Members will have five minutes to ask their question and they can only ask one question each. Mr. Joanasie.

**Mr. Joanasie** (interpretation): Thank you. Perhaps I'll make my questions short.

I thank them for their responses. This was probably touched on by the Premier. In the October 6 letter, it indicates that there are limits to discounts for beneficiaries. Before the codeshare agreement, it used to be unlimited beneficiary discounts for airfares. Thank you, Mr. Chairman.

**Chairman** (interpretation): Thank you. Mr. Friesen, do you want to respond?

**Dr. Brock Friesen:** I think it's still unlimited, Hon. Member. I still believe that it's unlimited. However, in cases where we have reduced capacity, which are not that many cases, but if we have fewer seats and if those seats get sold early, it may be more difficult to get them as the day of the flight approaches. I can assure you it's a lot easier to get one of these seats on First Air five or ten days out than it is to get a cheap seat on any of the major airlines operating in the south five or ten days. We still have abundant seats. It's not unlimited seats, but it abundant seats at the low prices. Thank you, Mr. Speaker.

**Chairman:** Thank you. Mr. Hankirk.

ኃይል ለሌሎች ለማግኘት ማስፈጸም ይቻላል። ለዚህ ምክርቤት ማስፈጸም ይቻላል።

**አባይዮርዮ:** ኃይል ለሌሎች ለማግኘት ማስፈጸም ይቻላል። ለዚህ ምክርቤት ማስፈጸም ይቻላል።

**ቀዳሚያ:** ኃይል ለሌሎች ለማግኘት ማስፈጸም ይቻላል። ለዚህ ምክርቤት ማስፈጸም ይቻላል።

ኃይል ለሌሎች ለማግኘት ማስፈጸም ይቻላል። ለዚህ ምክርቤት ማስፈጸም ይቻላል።

**አባይዮርዮ:** ኃይል ለሌሎች ለማግኘት ማስፈጸም ይቻላል። ለዚህ ምክርቤት ማስፈጸም ይቻላል።

**ኃይል ለሌሎች ለማግኘት ማስፈጸም ይቻላል። ለዚህ ምክርቤት ማስፈጸም ይቻላል።**

**አባይዮርዮ** (ጋንታባታ): ኃይል ለሌሎች ለማግኘት ማስፈጸም ይቻላል። ለዚህ ምክርቤት ማስፈጸም ይቻላል።









































































































